

ХРОНИКА, ПУБЛИКАЦИИ

• Норвежцы хотят добывать сибирскую нефть.

«Роснефть» продала Equinor долю в проектах в Восточной Сибири за \$550 млн. Норвежская компания продолжит наращивать присутствие в РФ, считают эксперты.

«Роснефть» закрыла сделку с норвежской Equinor (до 2018 г. — Statoil ASA) по продаже 49%-ной доли в компании «Красгеонац», владеющей 12 лицензиями на разведку и добычу нефти на участках в Восточной Сибири, сообщила Equinor 11 декабря.

Сумма сделки составила порядка \$550 млн. В perimeter сделки, в частности, вошло Северо-Даниловское нефтегазовое месторождение, добыча на котором началась в июле текущего года. Северо-Даниловское месторождение открыто «Роснефтью» в 2011 г. в границах Даниловского участка в Катангском районе Иркутской области. Геологические запасы нефти месторождения, по последним данным, оцениваются в 125 млн т, извлекаемые запасы нефти — в 25 млн т. На остальных лицензионных участках добыча еще не началась.

«Роснефть» и Statoil еще в мае 2012 г. подписали соглашение, предусматривающее совместное освоение участков российского шельфа Баренцева и Охотского морей, участие «Роснефти» в освоении участков норвежского шельфа, а также о совместной технической оценке трудноизвлекаемых запасов нефти в РФ. В рамках соглашения компании сегодня занимаются разработкой Северо-Комсомольского месторождения в Западной Сибири. По итогам сделки с «Красгеонац» Equinor больше не имеет обязательств по разведке на шельфе Охотского моря, сообщила компания.

«Роснефть» обладает огромной ресурсной базой, продажа долей в добычных проектах позволяет ускорить ее монетизацию, разделить с партнером риски, снизить капитальные вложения, а также привлечь новые технологии и опыт, говорит инвестиционный стратег компании «Арикапитал» Сергей Суверов. Сделка позволит восполнить ресурсную базу Equinor простыми с точки зрения геологии (по сравнению с шельфом) запасами, а также нарастить добычу нефти в будущем, отмечает он.

Это перспективная сделка для Equinor, «Красгеонац» владеет проектами на ранней стадии разработки, которые в перспективе будут иметь существенные объемы добычи, полагает Суверов. «Также нефть Восточной Сибири является премиальной с точки зрения монетизации, а это [гарантированные] поставки на азиатский рынок», — уточняет он. По его мнению, в будущем Equinor, скорее всего, продолжит расширять присутствие в России.

Обе компании заинтересованы в сотрудничестве: Equinor расширяет присутствие за рубежом в рамках национальной стратегии Норвегии, продвигающей на рынок свои разработки и технологии в разведке и добыче нефти, добавила аналитик по товарным рынкам «Открытие брокера» Оксана Лукичева. На текущий момент Equinor работает в 30 странах, Россия для компании — одно из привлекательных направлений работы, считает Лукичева.

«Роснефть», в свою очередь, за счет сделки получит дополнительные средства, которые, в частности, помогут реализации проекта «Восток ойл», полагает она.

«Восток ойл» является флагманским проектом «Роснефти»; по оценке Goldman Sachs, общий объем инвестиций в проект может составить до \$120 млрд в течение 2020–2060 гг. Совет директоров «Роснефти» 16 ноября одобрил продажу 10%-ной доли в ООО «Восток ойл» транснациональной торговой компании Trafigura.

Сделка «Роснефти» с Equinor — это задел на долгосрочную перспективу для норвежской компании, считает аналитик ИК «Универ капитал» Артем Тузов. По его словам, Восточная Сибирь — перспективное направление, так как в России ведется планомерная работа по обеспечению регионов дорогами и инфраструктурой, необходимой для работы компаний, в связи с чем растет их инвестиционная привлекательность. Особенно удачным является приобретенное Северо-Даниловское месторождение, на котором планируется нарастить добычу до 70 000 барр. в сутки, говорит Тузов. «Если это удастся сделать, то Equinor будет искать в России новые места для работы», — уверен он.

• **Во всем виноват тренажер.** «Аэрофлот» указывает, что катастрофа SSJ100 в мае 2019 г. могла произойти из-за плохого тренажера для пилотов. Компания отводит подозрения от себя, говорят источники.

Поведение тренажера для пилотов Sukhoi SuperJet 100 в режиме direct mode (ручной режим, т. е. без помощи автоматики) кардинально отличается от пилотирования самолета в реальных условиях. Поэтому для экипажа рейса SU1492 Москва — Мурманск условия аварийной посадки в «Шереметьево» оказались неожиданными. Об этом представитель «Аэрофлота» заявил на совещании в Ространснадзоре, посвященном проблемам эксплуатации SSJ100 (оно прошло в ноябре). Ространснадзор по итогам совещания рекомендовал провести дополнительные демонстрационные полеты на самолете и тренажере «Аэрофлота» совместно с летчиками-испытателями профильного института — ГосНИИ гражданской авиации. Копия протокола совещания есть в распоряжении «Ведомостей», ее подлинность подтвердил один из участников.

Утром 5 мая 2019 г. SSJ100 вылетел из Москвы в Мурманск, но из-за попадания в него молнии вернулся в «Шереметьево», совершил аварийную посадку и загорелся. Жертвами катастрофы стал 41 человек. В апреле 2020 г. Следственный комитет завершил расследование происшествия. Командиру судна Денису Евдокимову предъявили обвинение по ч. 3 ст. 263 УК РФ («Нарушение правил безопасности движения и эксплуатации воздушного транспорта, повлекшее по неосторожности смерть двух и более лиц»), ему грозит лишение свободы на срок до семи лет. Дело находится на слушании в Химкинском суде Московской области.

Межгосударственный авиационный комитет (МАК) пока опубликовал только предварительный отчет о

происшествии. В нем не делается однозначных выводов о причинах катастрофы, но содержатся сведения о ходе полета, переходе самолета в direct mode после удара молнии, посадке с превышением допустимой массы судна, отклонении от глиссады, «козлении» (прыжки самолета по полосе) и др. Комиссия МАК не дала окончательной оценки и действиям экипажа, также запланировав провести для этого тесты на тренажере.

Осенью 2019 г. тестирование тренажера SSJ100, установленного в «Шереметьево», уже проводили эксперты Росавиации, авиарегистра МАК и Европейского агентства авиационной безопасности (EASA). Тренажер признан годным. «В обоих режимах работы (normal mode и direct mode. — «Ведомости») динамика полета самолета хорошо воспроизведена на тренажере», — говорится в протоколе ноябрьского совещания в Ространснадзоре.

Тем не менее заявления «Аэрофлота» о качестве работы тренажеров должны быть проверены комиссией МАК в рамках расследования, говорят эксперты. «Привитие летному составу неправильных навыков пилотирования недопустимо», — говорит исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Но этот факт, даже если его докажут эксперты комиссии, вряд ли станет решающим в отчете МАК.

Главный редактор отраслевого портала Avia.ru Роман Гусаров напоминает, что комитет, как правило, не указывает на одну причину катастрофы, а говорит о комплексе факторов, приведших к ней. «Может оказаться, что тренажер не соответствовал нормам, но отдельно от других обстоятельств этот факт ни о чем не говорит. Другой сценарий — если при этом вся программа подготовки пилота, включая тренажер, не позволила ему справиться с пилотированием. Еще один — программа не была адекватна, но и пилот вел себя неправильно», — рассуждает эксперт. Эксперты говорят, что МАК, вероятнее всего, даст рекомендации всем участникам происшествия по исправлению недочетов и неисправностей, а суд выберет меру наказания для виновных.

Оба эксперта напоминают, что тренажер SSJ100 получил сертификацию авиавластей России и Европы. Об этом говорил представитель «Иркут». «Региональные самолеты» (филиал «Иркут», производитель SSJ100) ранее никогда не получали от авиакомпаний и учебных центров претензий к точности моделирования полета на тренажерах, на них уже прошли подготовку сотни российских и иностранных пилотов, добавляет он. Сегодня используются четыре тренажера SSJ100, три разработаны британской компанией L3 Commercial Training Solutions (ранее — Thales Training & Simulation) и установлены в «Шереметьево», «Жуковском» и в Венеции, четвертый построен ЦНТУ «Динамика» при участии «Гражданских самолетов Сухого» (ГСС, теперь — «Региональные самолеты») и установлен в Ульяновске. Все тренажеры соответствуют высшей категории точности имитации полета самолета, они сертифицированы Росавиацией и EASA, уточняет представитель «Иркут».

«Аэрофлот» давно ведет спор с производителем о

причинах трагедии, защищая свои интересы и свою программу подготовки пилотов, говорят три источника, близких к ОАК и к эксплуатирующим самолет компаниям. Усомнившись в качестве тренажера, перевозчик в очередной раз отводит подозрения от себя, говорят собеседники. Источник в группе «Аэрофлот» сообщил, что компания ранее не указывала производителю на проблему с тренажером, так как случаев полета в direct mode было всего шесть за почти 10 лет эксплуатации лайнера, поэтому «летчики не могли вспомнить свои ощущения в полете и соотнести их с поведением тренажера».

Представители других компаний, эксплуатирующих SSJ100, — «Ираэро», «Северстали» и Red Wings — сообщили, что никаких нареканий и жалоб по работе тренажеров у компаний и их экипажей нет. «На тренажере полет в режиме direct mode является обязательным элементом для выполнения программы тренировки», — добавили в «Ираэро». В Red Wings уточнили, что в Федеральных авиационных правилах (ФАП) не прописано требование специально отрабатывать пилотирование в direct mode, тем не менее все пилоты компании отрабатывали ситуации, когда самолет переходит в этот режим. «Переход в direct mode не является аварийной ситуацией, это всего лишь усложнение условий полета», — уточнил представитель Red Wings.

• **Годен, не обучен.** Профессиональные компетенции почти половины россиян не соответствуют занимаемым ими должностям. 45% занятых на рынке труда в России попадают в «квалификационную яму», так как не соответствуют требованиям занимаемых ими рабочих мест. Такой вывод содержится в отчете консалтинговой компании The Boston Consulting Group (BCG) «Как смягчить несоответствие трудовых навыков современным требованиям».

В результате страдает экономика: низкая производительность труда снижает темпы роста ВВП. Как отмечают в BCG, в России снятие проблемы квалификационной ямы может обеспечить прогнозируемое ежегодное увеличение темпов роста ВВП не менее чем на 1%.

Квалификационная яма — проблема всего мирового рынка труда, отмечают аналитики BCG. В рейтинге стран по соответствию квалификации работников их должностным обязанностям Россия занимает 52-е место из 75. На 51-м месте Мексика, на 53-м — Греция. Наилучшая ситуация сложилась в Нидерландах, где доля рабочей силы с недостаточной или слишком высокой квалификацией составляет 37,7%. В топ-5 также вошли США, Швейцария, Сингапур и Австралия.

Авторы исследования называют одной из основных причин квалификационной ямы в России низкую социальную и профессиональную мобильность работников: страна занимает 81-е место в международном индексе социальной мобильности и 106-е — географической, отмечают аналитики BCG. С другой стороны, россияне любят учиться: в образовании в течение всей жизни вовлечено более 15% граждан, а рост образовательного онлайн-сегмента составляет почти 18% в год. Это

сглаживает остроту проблемы и может быть использовано для улучшения ситуации. «Активная политика в области занятости должна заключаться в том числе в создании цифровых платформ для переобучения и онлайн-образования и экономическом стимулировании повышения квалификации», — считает один из авторов отчета, партнер BCG Сергей Перепечка.

Здесь можно опереться на зарубежный опыт. «Сингапурская кредитная программа Skills Future поощряет людей к развитию собственных навыков и обучению на протяжении всей жизни. В дополнение к стандартному кредиту в размере 500 долларов США люди старше 25 лет, работающие в секторах, затронутых кризисом, получили еще 500 долларов США в этом году, а те, кому от 40 до 60 лет, получили дополнительно 1000 долларов США. Они могут использовать эти деньги, чтобы записаться на любой из более чем 8000 образовательных курсов», — говорится в исследовании.

В Австралии правительство в рамках помощи экономике, пострадавшей от COVID-19, приняло программу субсидирования безработных, проходящих короткие образовательные онлайн-курсы, и ввело полугодовые кредитные каникулы для тех, у кого есть образовательные займы.

Российские эксперты соглашаются с выводами BCG. «Пандемия углубила квалификационную яму, так как от людей на удаленке требуются математические знания и навыки самоорганизации», — считает президент рекрутингового портала Superjob.ru Алексей Захаров. По его словам, «вся современная квалификация уходит в цифру». И речь идет не только о специфических направлениях деятельности, а обо всем: медицине, ритейле, секторе услуг и проч. «Сегодняшняя экономика требует креативного подхода и математических знаний, владения понятиями синтеза и анализа. С этим как раз хуже всего. Более 80% населения математически безграмотны. Вступительный балл по математике каждый год все ниже и ниже даже в профильных вузах», — констатирует Захаров.

Но хуже всего то, что в повышении квалификации оказывается не заинтересовано государство. «На крупных предприятиях имеет место избыточная низко квалифицированная занятость», — отмечает президент Superjob.ru. — «Власти запрещают сокращать неквалифицированных рабочих на крупных предприятиях типа «АвтоВАЗа», чтобы не увеличивать число безработных. К тому же идет навстречу бизнесу, которому выгодно иметь низко оплачиваемую рабочую силу в лице мигрантов. Такую ситуацию сейчас можно увидеть во многих секторах экономики: строительстве, сельском хозяйстве, ЖКХ», — отмечает Захаров, подчеркивая, что «проблема квалификационной ямы — это вопрос государственной политики».

Омбудсмен по вопросам соблюдения прав предпринимателей при осуществлении санитарно-эпидемиологического надзора и надзора в сфере соблюдения трудового законодательства, член генерального совета Партии роста, генеральный директор центра охраны труда «НСС консалт» Дмитрий Порочкин, напротив,

считает, что пандемия будет способствовать уменьшению квалификационной ямы. «В этом году в период пандемии, когда большинство процессов — от бытовых до рабочих — было переведено в онлайн, произошел большой скачок, и для многих этот период стал отличным поводом повысить свою квалификацию или освоить новую, более востребованную и современную профессию. Поэтому логично будет предположить, что квалификационная яма может уменьшиться благодаря пандемии», — говорит он.

Структура квалификации сотрудников в разных странах %



• **В сторону монетизации запасов нефти.** Минэнерго России поддерживает перевод месторождений сверхвязкой и высоковязкой нефти в режим налога на дополнительный доход (НДД).

«Перед российской нефтяной отраслью стоит задача эффективной монетизации имеющихся запасов всех категорий нефти. Для этого необходима донастройка фискального и инвестиционного режима, чтобы он был и привлекательным, и предсказуемым», — рассказал замглавы Минэнерго Павел Сорокин. — Добыча сверхвязкой нефти гораздо сложнее и дороже монетизации традиционных запасов. Донастройка механизма позволит нам монетизировать пока не добытые запасы, в будущем поддержать инвестиции в месторождения высоковязкой нефти, в том числе в Коми».

Объем российских запасов сверхвязкой нефти составляет порядка 2 млрд тонн. Среди регионов, где ведется разработка таких запасов, — республики Татарстан и Коми, Ханты-Мансийский автономный округ. Нефть на Ярегском месторождении залегает на глубине 165 — 200 м, обладает очень высокой вязкостью. Это единственное место в России, где нефть добывают подземным — термощахтным — способом.

• **Потребление электроэнергии показывает рост.** Потребление электроэнергии в ЕЭС России в феврале

2021 года увеличилось на 2,3% по сравнению с февралем 2020 года и составило 95,2 млрд кВт*ч. Потребление электроэнергии в феврале 2021 года в целом по России составило 96,7 млрд кВт*ч, что на 2,25 больше аналогичного показателя 2020 года.

По оперативным данным АО «СО ЕЭС», в феврале 2021 года электростанции ЕЭС России выработали 97,3 млрд кВт*ч, что на 3,4% больше, чем в феврале 2020 года. Выработка электроэнергии в России в целом в феврале 2021 года достигла 98,8 млрд кВт*ч, увеличившись на 3,3%.

Основную нагрузку по обеспечению спроса на электроэнергию в ЕЭС России в феврале 2021 года несли тепловые электростанции (ТЭС), выработка которых составила 58,8 млрд кВт*ч, что на 5,6% больше, чем в феврале 2020 года.

Потребление электроэнергии за первые два месяца 2021 года в целом по России на 3,2% больше, чем за такой же период 2020 года (без учета потребления 29 февраля високосного 2020 года — выше на 4,9%). В ЕЭС России потребление электроэнергии с начала года составило 198,2 млрд кВт*ч, что также на 3,2% больше, чем в январе — феврале 2020 года (без учета потребления 29 февраля високосного 2020 года — выше на 4,9%).

С начала 2021 года выработка электроэнергии в России возросла по сравнению с прошлым годом на 4,1% (205,9 млрд кВт*ч), потребление — на 3,2% (201,4 млрд кВт*ч).

• **Цифровая трансформация на льготных условиях.** Минцифры РФ предложило расширить число компаний, которые смогут воспользоваться льготными кредитами на внедрение российских цифровых решений. Это позволит компаниям ускорить проведение цифровой трансформации, уверен вице-премьер РФ Дмитрий Чернышенко.

Одно из изменений, которые предлагается внести в соответствующее постановление правительства, касается минимальной суммы кредитов — она будет снижена с 25 млн до 5 млн руб. При этом не менее 70% расходов должно быть направлено на приобретение и внедрение российских цифровых решений, рассказали в Минцифры. Благодаря увеличению объема софинансирования министерством процентная ставка по кредиту может быть снижена при наличии у компании утвержденной стратегии цифровой трансформации. Для удобства компаний упрощены требования к заявительной и отчетной документации, а также оптимизирован механизм согласования кредитов, объяснили в ведомстве.

Также в новой версии постановления отсутствует требование о наличии у банка не менее 20 млрд руб. собственных средств, но для обеспечения надежности требования к сроку деятельности банка и кредитному рейтингу сохраняются. Воспользоваться субсидией те-

перь смогут финансовые организации, предоставляющие только услуги факторинга.

«Привлечение кредитных средств дает возможность компаниям не откладывать, а, напротив, вывести в приоритет цифровую трансформацию. Требование к использованию российских решений поддерживает наших разработчиков и стимулирует процессы импортозамещения. Таким образом, программа льготного кредитования Минцифры способствует решению нескольких стратегических, обозначенных президентом задач. Субсидия на текущий год позволит заключить кредитные соглашения на сумму до 40 млрд руб.», — отметил Дмитрий Чернышенко.

• **Энергообъекты Приморья модернизируют.**

Приморские электрические сети (филиал АО ДРСК», входит в Группу РусГидро) приступят в 2021 году к первому этапу программы Модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края.

Приморские электрические сети завершили процедуру выбора подрядчиков для выполнения реконструкции электрических сетей 0,4–10 кВ в населенных пунктах Партизанского, Надеждинского, Хасанского, Шкотовского районов, а также в Большом Камне и Фокино. Реконструкция распределительных сетей на этих территориях входит в программу «Модернизация и реконструкция электросетевого комплекса Приморского края» (МиРЭК), реализуемую компанией в регионе.

Сейчас идет подготовка проектов работ по модернизации электросетевых объектов 0,4–10 кВ. Параллельно в филиале идет закупка оборудования и материалов для проведения реконструкций линий и подстанций. Планируется, что к работам на объектах специалисты приступят с началом устойчивых плюсовых температур.

Программой также предусматривается оснащение районов генераторными установками. При проведении аварийно-восстановительных работ в случае необходимости они могут быть использованы в качестве резервного источника питания для систем жизнеобеспечения и социально-значимых объектов. В феврале в Партизанский, Хасанский районы и Артемовский ГО были отправлены первые генераторные установки.

Программа Модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) рассчитана на пять лет. Она была разработана осенью 2020 года, ее основная задача — восстановление электросетевых объектов региона, серьезно пострадавших от тайфунов и ледяного дождя в 2020 году.

Программой МиРЭК предусмотрено также оснащение приморского филиала ДРСК дополнительной спецтехникой, оборудованием и материалами, которые позволят увеличить объем ремонтных работ, выполняемых силами специалистов филиала. В результате программы надежность и качество электроснабжения потребителей региона возрастут.

